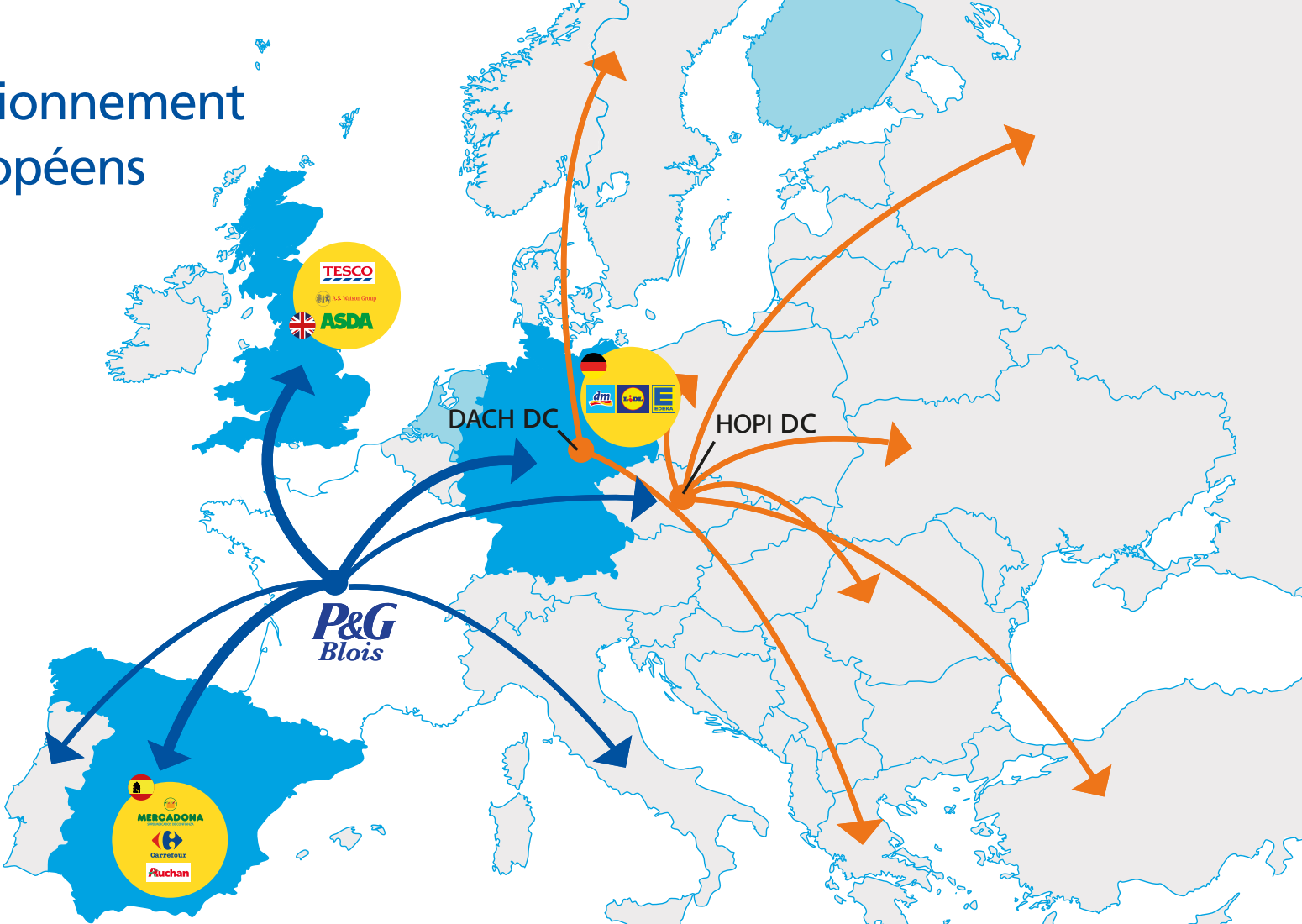


# Chaîne d'approvisionnement de nos clients Européens



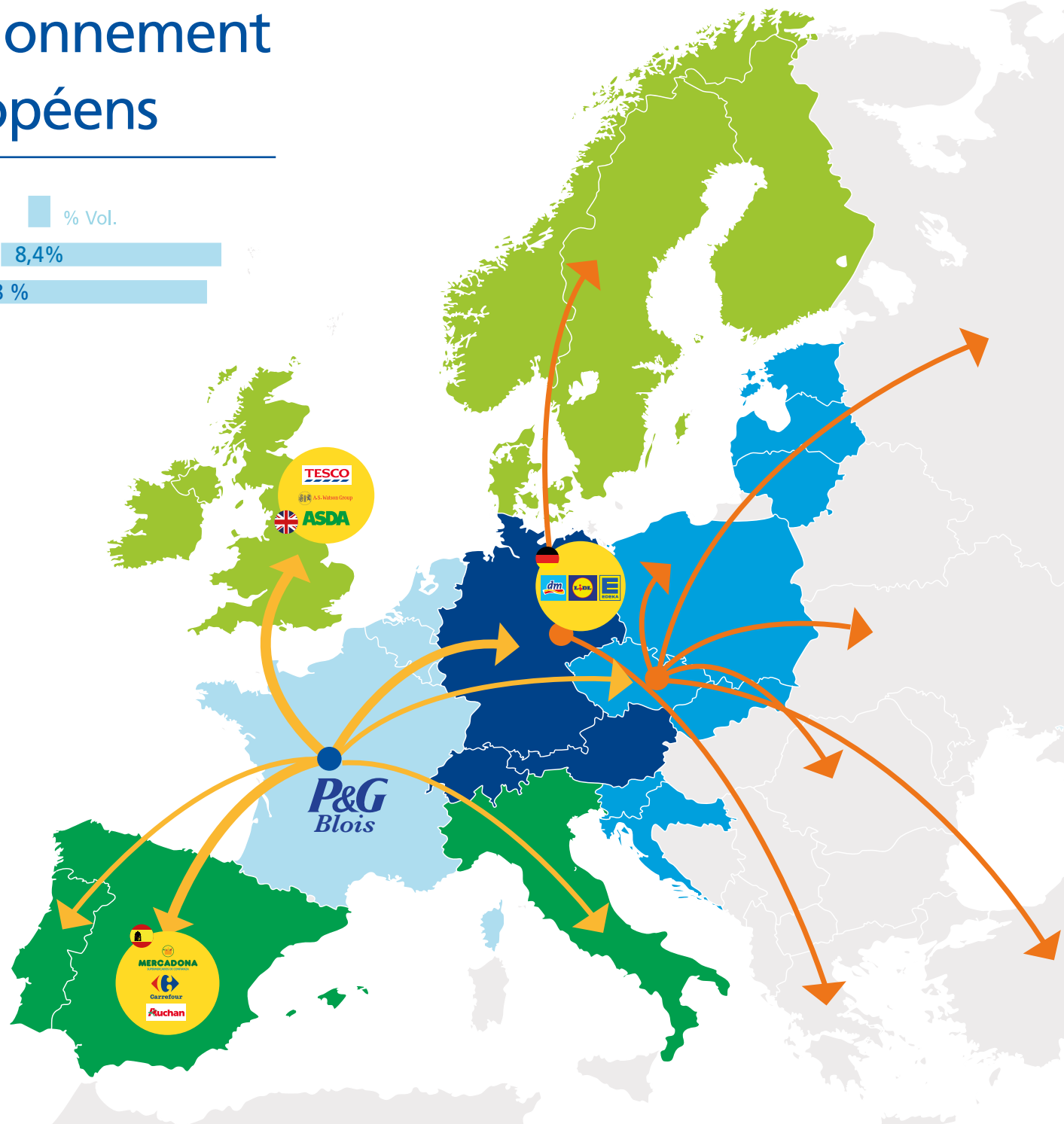
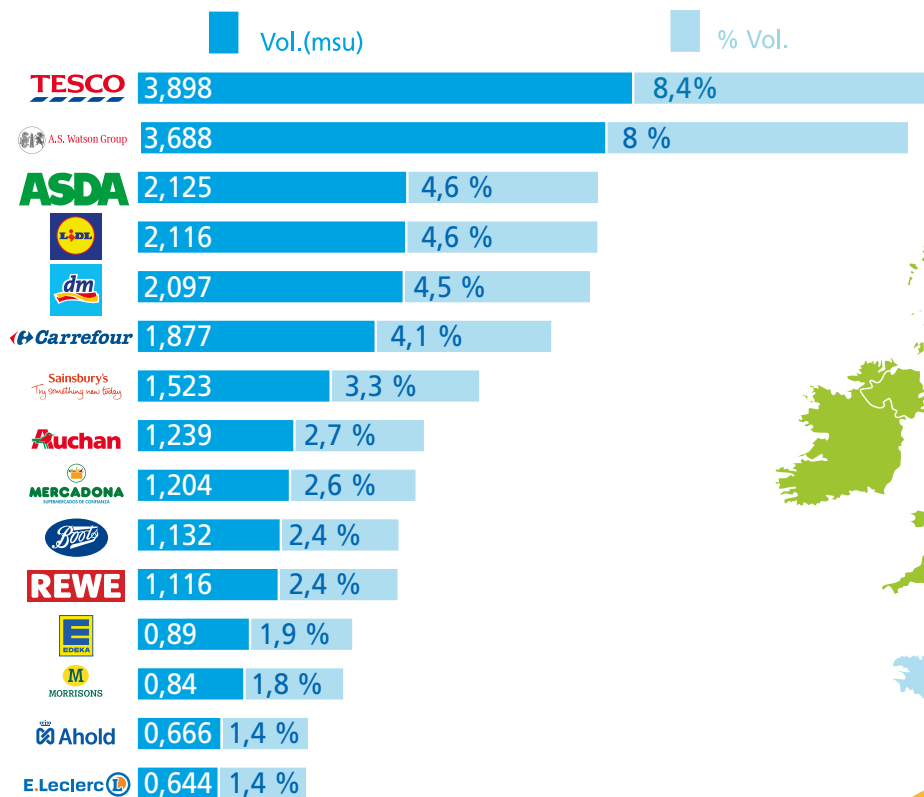
Légende  
 Flux direct →  
 Flux indirect →

	Vol. (msu)	% Vol.
TESCO	3,898	8,4%
ASDA	3,688	8%
ASDA	2,125	4,6%
dm	2,116	4,6%
dm	2,097	4,5%
Carrefour	1,877	4,1%
Sainsbury's	1,523	3,3%
Auchan	1,239	2,7%
MERCADONA	1,204	2,6%
REWE	1,132	2,4%
REWE	1,116	2,4%
E.Leclerc	0,89	1,9%
ALDI	0,84	1,8%
Ahold	0,666	1,4%
E.Leclerc	0,644	1,4%

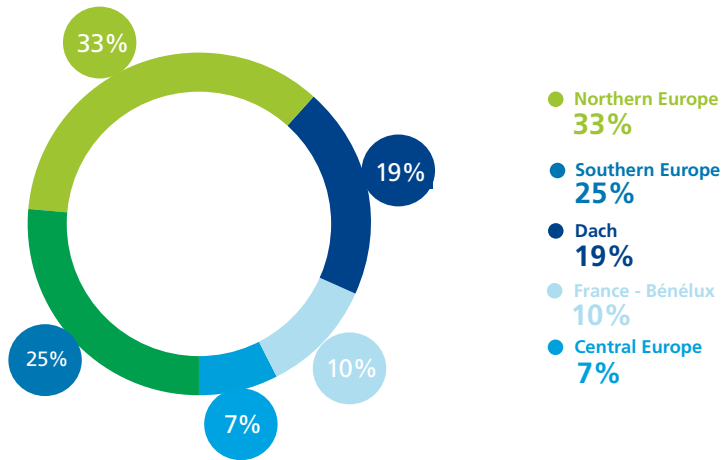


P&G beauty & grooming

# Chaîne d'approvisionnement de nos clients Européens



# Nos 5 plus gros marchés



**N°1 33% du volume**  
**NORTHERN EUROPE :**  
 Royaume-Uni, Irlande, Danemark, Suède, Norvège, Finlande



**N°2 25% du volume**  
**SOUTHERN EUROPE :**  
 Espagne, Portugal, Italie



**N°3 19% du volume**  
**DACH :**  
 Allemagne, Autriche, Suisse



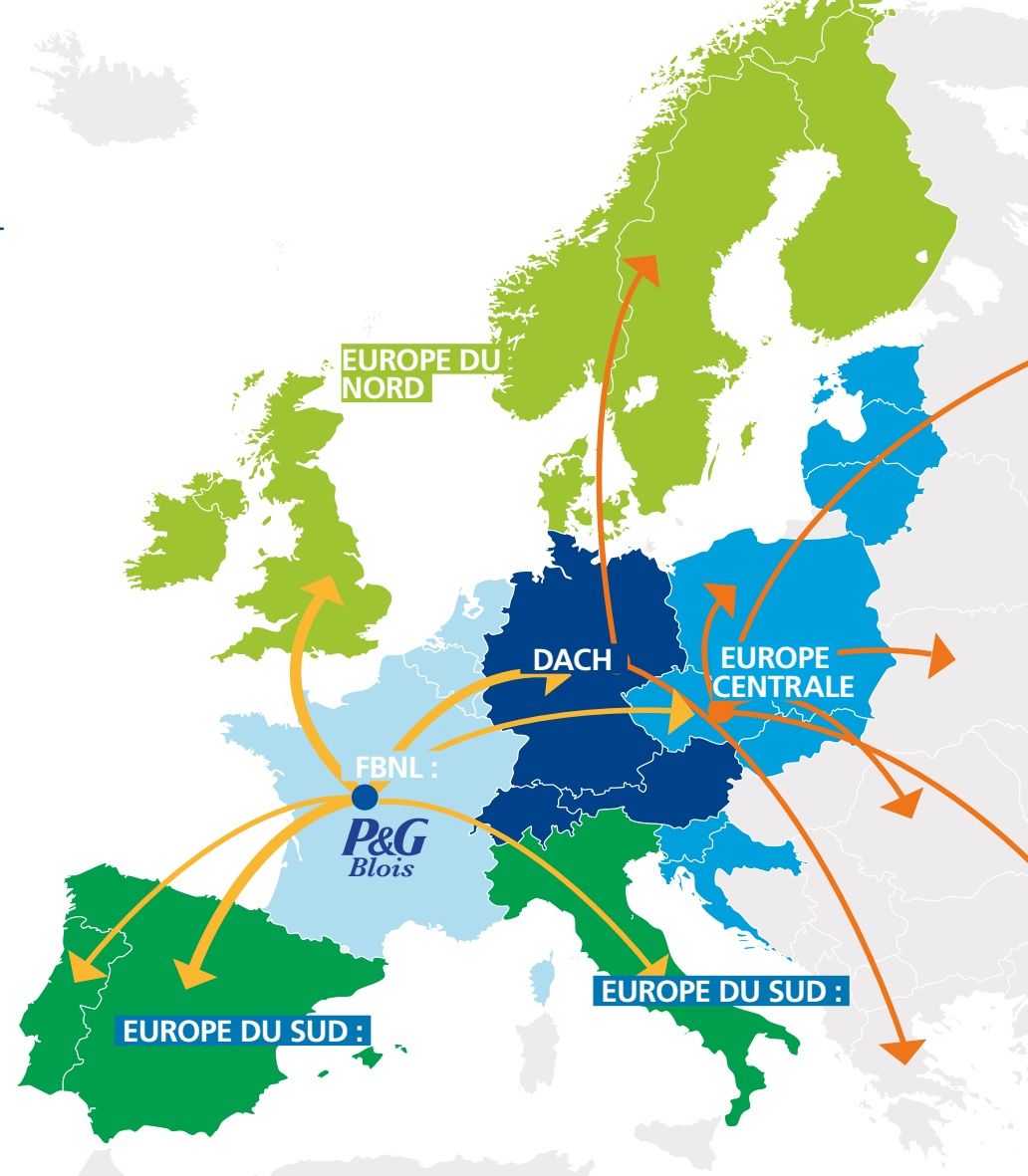
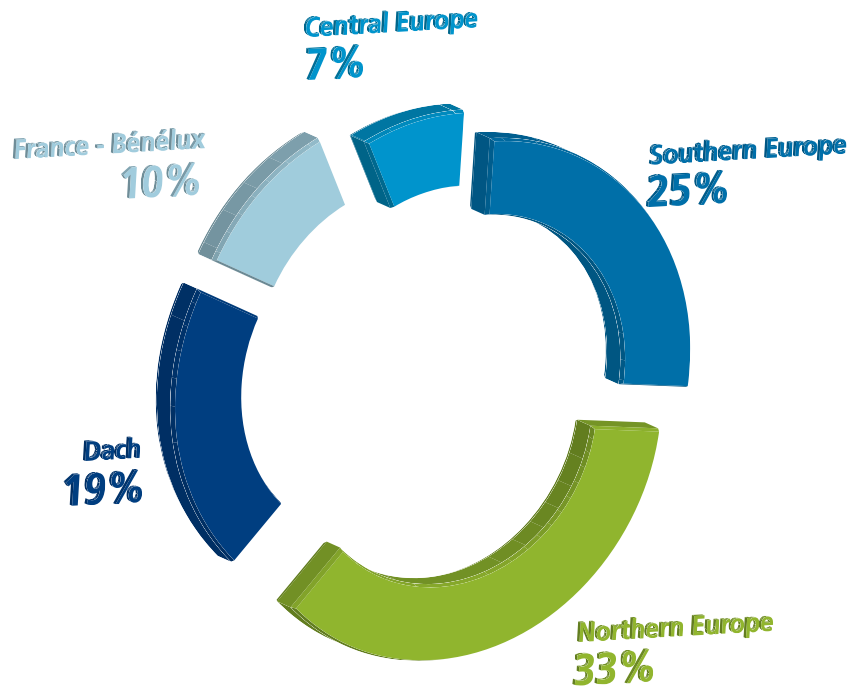
**N°4 10% du volume**  
**FBNL :**  
 France, Belgique, Pays-Bas, Luxembourg



**N°5 7% du volume**  
**EUROPE CENTRALE :**  
 Pologne, République tchèque, Croatie, Slovaquie, Estonie, Lettonie, Lituanie



# Nos 5 plus gros marchés



P&G beauty & grooming

**N°1 33% du volume**  
**NORTHERN EUROPE :**  
 Royaume-Uni, Irlande, Danemark,  
 Suède, Norvège, Finlande



**N°2 25% du volume**  
**SOUTHERN EUROPE :**  
 Espagne, Portugal, Italie



**N°3 19% du volume**  
**DACH :**  
 Allemagne, Autriche, Suisse



**N°4 10% du volume**  
**FBNL :**  
 France, Belgique, Pays-Bas,  
 Luxembourg



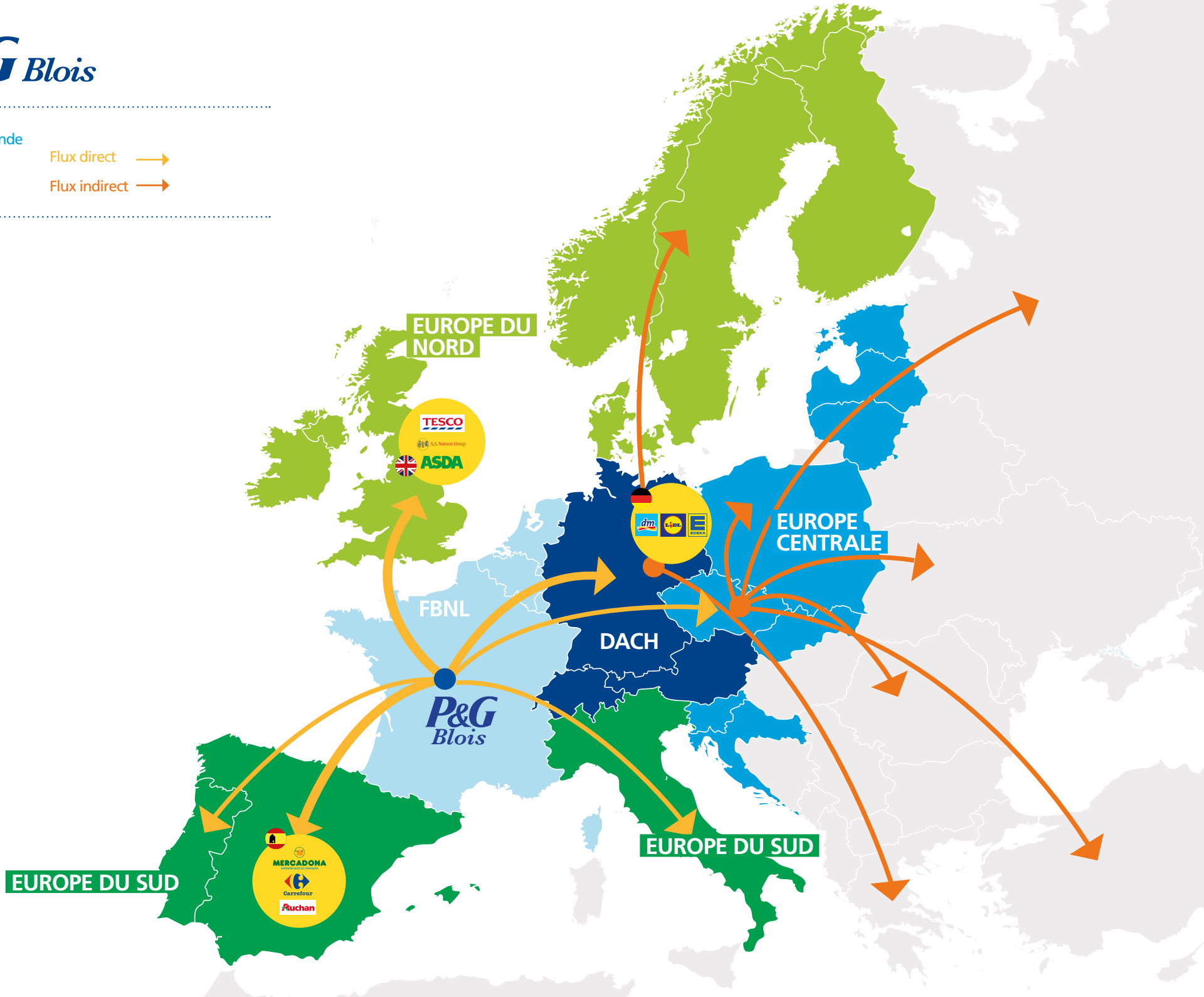
**N°5 7% du volume**  
**EUROPE CENTRALE :**  
 Pologne, République tchèque, Croatie,  
 Slovénie, Slovaquie, Estonie, Lettonie,  
 Lituanie



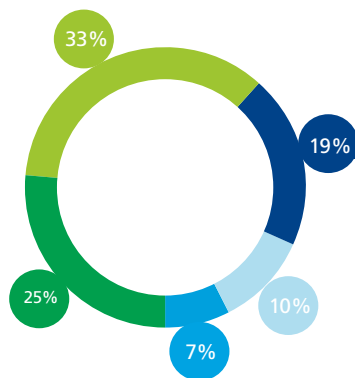
Légende

Flux direct →

Flux indirect →

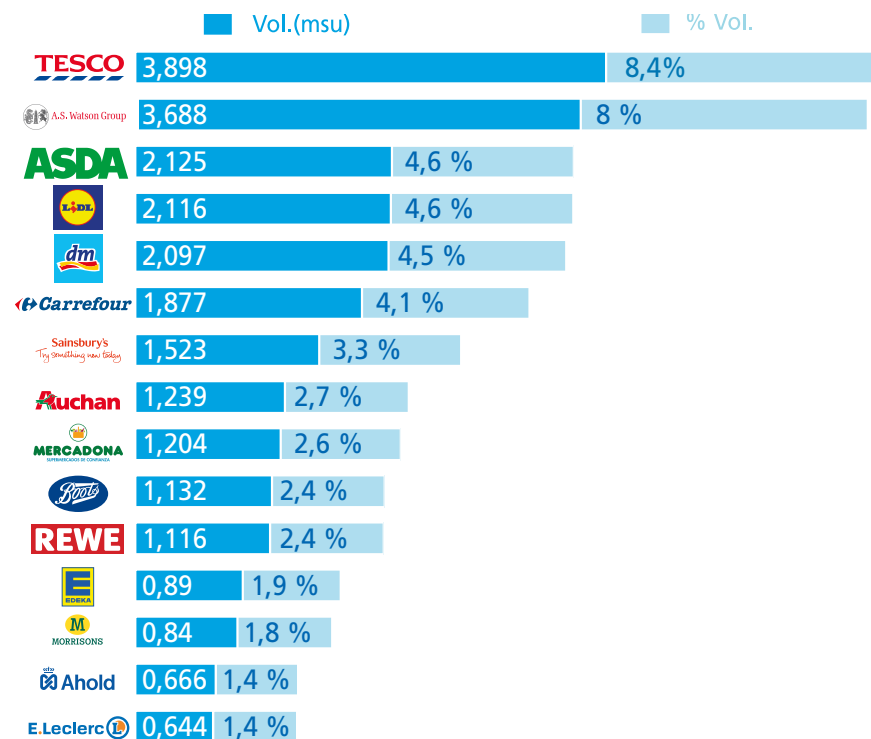


# Nos 5 plus gros marchés



- Northern Europe **33%**
- Southern Europe **25%**
- DACH **19%**
- France - Bénélux **10%**
- Central Europe **7%**

# Chaîne d'approvisionnement de nos clients Européens



**N°1 33% du volume**  
**EUROPE DU NORD :**  
Royaume-Uni, Irlande, Danemark, Suède, Norvège, Finlande



**N°2 25% du volume**  
**EUROPE DU SUD :**  
Espagne, Portugal, Italie



**N°3 19% du volume**  
**DACH :**  
Allemagne, Autriche, Suisse



**N°4 10% du volume**  
**FBNL :**  
France, Belgique, Pays-Bas, Luxembourg



**N°5 7% du volume**  
**EUROPE CENTRALE :**  
Pologne, République tchèque, Croatie, Slovaquie, Estonie, Lettonie, Lituanie

